

OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dny / 14 hodin

Programem Optimalizace logistických procesů obvykle zahajujeme dlouhodobou spolupráci v oblasti vzdělávání a rozvoje týmů logistiky a nákupu. Modul vnímáme jako neformální audit informačních a materiálových toků s cílem popisu hlavního firemního procesu (mimo proces výrobní) a odhalení úzkých míst. Na program obvykle navazují konkrétní realizační opatření.

Jelikož se jedná o panelové zobrazení celého procesu, poskytujeme účastníkům možnost jednoduchého a rychlého poznání jednotlivých souvislostí. Mimo jiné tak dojde k prohloubení pochopení potřeb interních, resp. externích zákazníků. Program je vždy velmi pozitivně hodnocen a umožňuje skokové zvýšení výkonnosti logistiky a nákupu.

OBSAH WORKSHOPU

1. DESET PRINCIPŮ LOGISTIKY

V úvodu diskutujeme o možnostech logistiky 21. století. Rozebíráme jednotlivé principy s cílem podpořit otevřenou a věcnou diskusi.

2. MAPOVÁNÍ HLAVNÍHO FIREMNÍHO PROCESU

Nejdlejší část workshopu je věnována mapování reálných postupů vaší firmy, využívání informačních systémů, přidělování zodpovědností a diskutování o možnostech dělat věci jinak.



3. ODHALENÍ ÚZKÝCH MÍST

Ve třetí kapitole opětovně procházíme celý proces a díváme se na něj z hlediska fungování, výkonnosti či možných rizik. Vyhodnocujeme nejlépe a nejhůře fungující procesy. Vše je detailně vysvětleno a následně vizualizováno.

4. DEFINOVÁNÍ PRIORIT

Program uzavíráme soupisem všech úzkých míst. Následně účastníci workshopu sami vybírají ta úzká místa procesu, která je při každodenní práci omezují nejvíce. Sestavujeme konečný seznam a u prvních třech diskutujeme o možnostech systémových nápravných opatření.



PŘÍNOSY

- popis hlavního firemního procesu vč. zodpovědností a využití informačních systémů
- definování jasných rozhraní jednotlivých procesů
- prověření dostupnosti pracovních instrukcí a používaných formulářů
- odhalení úzkých míst s návrhem na jejich odstranění
- návrhy na změnu zodpovědností
- návrhy na měření logistických procesů

VÝSTUP

Závěrečná zpráva obsahující popis projektu, editovatelný flow-chart hlavního firemního procesu a soupis úzkých míst (vytvořený samotnými účastníky workshopu).

Zpráva slouží jako podklad pro vypracování dlouhodobého konceptu rozvoje logistických týmů



X-COMPANY

Zvyšujeme výkonnost týmů.
Měřitelně.

Pracujeme jak pro samotnou automobilku, tak pro poskytovatele logistických služeb. Vyvinuli jsme modulový vzdělávací systém logistiky pro Volkswagen Slovakia nebo DHL, zpracovali jsme více než 30 klíčových témat z logistiky a nákupu. Odškolili jsme stovky workshopů, proškolili tisíce logistiků. Detailně známe prostředí vašeho zákazníka, víme, jaké má specifické požadavky, jak se dívá na vaši výkonnost. Vycházíme ze znalostí špiček oboru, propojujeme teorii s praxí, spolupracujeme s vysokými školami. Na danou problematiku se umíme podívat ze všech důležitých úhlů. Toto unikátní know-how vám chceme předat ...

VZDĚLÁVÁNÍ

LOGISTIKA, NÁKUP, VÝROBA A OBCHOD
VYŠŠÍ A STŘEDNÍ MANAGEMENT

PORADENSTVÍ

TVORBA A REDESIGN STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ FIREM
AI AUTOMATIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ
OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ
LOGISTICKÝ CONTROLLING

Vzdělávání logistiky a nákupu

Optimalizace logistických procesů	XTL 01
Logistika automobilového průmyslu	XTL 02
Sériová logistika a práce s dodavateli	XTL 03
Předsériová logistika a řízení technických změn	XTL 04
Logistika a ostatní oddělení	XTL 05
Logistická FMEA	XTL 06
Specifika nákupu automobilového průmyslu	XTN 01

Vzdělávání managementu

Nastavení mysli a osobní rozvoj	XTS 01
Manažerské nástroje	XTS 02
Leadership J. C. Maxwella	XTS 03
Vedení týmu a efektivní komunikace	XTS 04
Výzvy automobilového průmyslu	XTS 05
Neustálé zlepšování	XTS 06



KONTAKT

SÍDLO SPOLEČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTOUPENÍ PRO ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Náměstí Svobody 506
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu
jan.holubik@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

+420 608 881 818
+420 605 583 255